

## **ПОЛОЖЕНИЕ о наставничестве в образовательных организациях Ванинского муниципального района**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о наставничестве (далее - Положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), во исполнение постановления Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», распоряжения министерства образования и науки Хабаровского края от 10 сентября 2020 г. № 887 «Об утверждении региональной методологии (целевой модели) наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования в Хабаровском крае».

1.2. Целевая модель наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам (далее - Целевая модель) нацелена на достижение результатов федеральных и региональных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование», «Учитель будущего».

1.3. Настоящее Положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

### **2. Основные понятия и термины**

2.1. Форма наставничества - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

2.2. Образовательное пространство района - сеть образовательных событий, организуемых групповыми и индивидуальными субъектами

(учреждениями образования, культуры, спорта, предприятиями и т.п., конструктивными сообществами и инициативными гражданами); совокупность данных субъектов является инфраструктурой, обладающей образовательным потенциалом в решении задач программы наставничества в образовательной организации.

2.3. Методология наставничества - система концептуальных взглядов, подходов и методов, обоснованных научными исследованиями и практическим опытом, позволяющая понять и организовать процесс взаимодействия наставника и наставляемого.

2.4. Тьютор - специалист в области педагогики, который помогает обучающемуся определиться с индивидуальным образовательным маршрутом.

2.5. Родитель/законный представитель - юридически значимый для наставляемого взрослый, который должен быть включен в программу (даже в качестве пассивного участника).

### 3. Цели и задачи наставничества

3.1. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников разных уровней образования.

3.2. Задачи в рамках внедрения Целевой модели наставничества:

- разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели наставничества;
- разработка и реализация программ наставничества;
- реализация кадровой политики;
- инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
- осуществление персонифицированного учёта обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества;
- формирование баз данных программ наставничества и лучших практик;
- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества в формате непрерывного образования.
- привитие молодым специалистам интереса к педагогической деятельности и закрепление учителей в образовательном учреждении;
- ускорение процесса профессионального становления учителя и развитие способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него обязанности по занимаемой должности;
- адаптация к корпоративной культуре, усвоение лучших традиций коллектива школы и правил поведения в образовательном учреждении, сознательного и творческого отношения к выполнению обязанностей учителя.

#### **4. Организационные основы наставничества**

**4.1.** Наставничество образовательном учреждении организуется на основании приказа руководителя.

Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора по учебно-воспитательной работе или иной сотрудник, назначенный руководителем образовательной организации.

**4.2.** Куратор целевой модели наставничества назначается приказом директора. Реализация происходит через работу куратора с двумя базами; базой наставляемых и базой наставников.

**4.3.** Разработка программы наставничества осуществляется проектной группой, назначаемой приказом директора.

**4.4.** Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором школы, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами школы, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков - будущих участников направления наставничества.

**4.5.** Внедрение целевой модели наставничества в образовательных организациях Ванинского муниципального района предусматривает - независимо от форм наставничества две основные роли: наставляемый и наставник.

**4.6. Наставляемыми могут быть:**

**4.6.1.** Обучающиеся, обладающие следующими характеристиками:

- высокомотивированные обучающиеся, проявляющие себя в тех или иных сферах образовательной деятельности;
- талантливые обучающиеся, которым сложно раскрыть свой потенциал в рамках стандартной образовательной программы;
- демонстрирующие неудовлетворительные образовательные ресурсы;
- с ограниченными возможностями в здоровье;
- попавшие в трудную жизненную ситуацию;
- имеющие проблемы с поведением;
- обучающиеся, которые испытывают трудности коммуникации.

**4.6.2.** Педагоги, обладающие следующими характеристиками:

- молодые специалисты (впервые принятые учителями (специалистами), не имеющие трудового стажа педагогической деятельности в образовательных учреждениях);
- переведенные на другую работу, если выполнение ими служебных обязанностей требует расширения и углубления профессиональных знаний и овладения новыми практическими навыками;
- не принимающие участия в жизни школы, отстраненные от коллектива;
- находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
- находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
- испытывающие затруднения в освоении новых подходов к обучению и воспитанию;
- с недостатком определенных навыков, компетенций.

**4.6.3.** Выпускники (студенты);

- очных высших и средних специальных учебных заведений, прибывшие в образовательное учреждение для стажировки;
- непедагогических профессиональных образовательных учреждений, завершившие очное, заочное или вечернее обучение и не имеющие трудового стажа педагогической деятельности в образовательных учреждениях.

4.7. Наставники подбираются из числа наиболее подготовленных учителей, обладающих высоким уровнем профессиональной подготовки, коммуникативными навыками и гибкостью в общении, имеющих опыт воспитательной и методической работы, стабильные показатели в работе, богатый жизненный опыт, способность и готовность делиться профессиональным опытом, системное представление о педагогической деятельности и работе школы.

А также наставниками могут быть:

- обучающиеся, мотивированные помочь другим в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- родители обучающихся — активные участники родительских или управляющих советов;
- выпускники, заинтересованные в поддержке своей школы;
- сотрудники предприятий и организаций, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
- успешные предприниматели, общественные деятели, имеющие потребность передать свой опыт;
- ветераны педагогического труда.

4.8. Эффективность работы наставника определяется наличием прогресса у наставляемого в области эмоциональной удовлетворенности, изменения поведения, компетенций, достижений, значимых для школы, по результатам мониторинга и анализа индивидуального маршрута, наставляемого.

4.9. База наставляемых и база наставников в образовательной организации может меняться в зависимости от потребностей образовательной организации в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, обучающихся и их родителей (законных представителей).

4.10. Участие в наставничестве осуществляется на добровольном согласии наставников и наставляемых.

4.11. Формирование наставнических пар, групп осуществляется после знакомства с планами работы по наставничеству.

4.12. Для участия в программе наставничества заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых и наставников.

4.13. Формирование наставнических пар, групп осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директора.

4.14. С наставниками, приглашенными из внешней среды, составляется договор о сотрудничестве на безвозмездной основе.

## **5. Реализация целевой модели наставничества.**

Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей школы в целевой модели наставничества, рассматриваются следующие формы наставничества: «Учитель-ученик», «Ученик-ученик», «Учитель-учитель», «Студент-ученик», «Работодатель-ученик».

5.1. Форма наставничества «Учитель - Ученик» предполагает взаимодействие учителя (педагога) образовательной организации и обучающегося с индивидуальными образовательными потребностями (одаренные, высокомотивированные, способные обучающиеся, обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья, подростки группы риска).

Наставник помогает и поддерживает обучающегося в поиске индивидуальных жизненных целей и способов их достижения. Деятельность наставника должна быть направлена на образование, активную социализацию, продуктивное развитие, социальную адаптацию обучающегося путем передачи опыта подопечному.

**Цель - раскрытие потенциала личности наставляемого.**

Задачи взаимодействия пары наставляемого и наставника: повышение мотивации к учебе и улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через сопровождение его участия в олимпиадах, конкурсах и иных творческих мероприятиях; раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося; подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире.

**Механизм реализации формы наставничества «Учитель - ученик»:**

Наставник (тьютор) осуществляет выявление индивидуальных потребностей, мотивов, способностей и склонностей конкретного обучающегося, его актуальный уровень развития посредством различных методов исследования.

**Направления работы педагога-наставника:**

- проектирование индивидуальной образовательной программы/ маршрута / траектории; выбор курсов, кружков, экспертов, дистанционных, сетевых форматов, др.);
- создание необходимых условий для самореализации, осуществления личностных выборов;
- организация взаимодействия с родителями (законными представителями) по выявлению, формированию и развитию профессиональных интересов, обучающихся;
- организация взаимодействия с другими педагогами, специалистами для коррекции индивидуальной образовательной траектории по профессиональному самоопределению и реализации проектной и исследовательской деятельности обучающихся;
- сопровождение участия обучающегося в конкурсах различного уровня, в социальном проектировании;

- отслеживание динамики развития (мониторинг) и внесение корректировок в индивидуальные образовательные программы/маршруты/ траектории.

Форма наставничества «Учитель - ученик» с обучающимися с ОВЗ.

Цель - успешное включение ребёнка с ограниченными возможностями здоровья (инвалидностью) в образовательную среду образовательной организации и социокультурную среду социума.

Задачи взаимодействия пары наставляемого и наставника: создание условий для успешного обучения обучающегося; создание условий для успешной социализации обучающегося; максимальное раскрытие потенциала личности обучающегося.

Наставник - специальный педагог (учитель-логопед, учитель дефектолог, педагог-психолог), педагоги без специального образования, прошедшие курсы повышения квалификации по вопросам образования, обучающихся с ОВЗ и др.

Направление работы наставника:

- обеспечивает сопровождение обучающихся с ОВЗ в образовательном пространстве;
- организует конструктивное взаимодействие обучающегося с социокультурной средой;
- организует взаимодействие обучающихся с учителями и другими педагогическим работниками, организует взаимодействие с родителями;
- участвует в работе педагогических и методических советов;
- контролирует и оценивает эффективность построения и реализации образовательной программы.

5.2. Форма наставничества «**Ученик - ученик**» предполагает взаимодействие обучающихся одной из образовательной организации, при которой один из обучающихся находится на более высокой ступени образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, демонстрирующий высокие образовательные результаты, победитель школьных, муниципальных и региональных олимпиад и соревнований, конкурсов, лидер класса (группы) или параллели, принимающий активное участие в жизни образовательной организации (конкурсы, театральные постановки, общественная деятельность, внеурочная деятельность).

Цель - разносторонняя поддержка обучающегося либо временная помощь в адаптации к новым условиям обучения.

Среди основных задач взаимодействия наставника с наставляемым:

- помочь в реализации лидерского потенциала;
- развитие гибких навыков и метакомпетенций;
- помочь старшеклассников в определении личных образовательных перспектив учащихся основной школы, осознании своего образовательного и личностного потенциала;
- осознанный выбор дальнейших траекторий обучения;
- развитие гибких навыков: коммуникация, целеполагание, планирование, организация;

- укрепление связи между обучающимися и повышение процента успешно перешедших на новый уровень образования.

В общеобразовательных организациях:

- помощь по предмету;
- проектная деятельность, участие в гражданских акциях, мероприятиях школьного сообщества;
- совместное участие в проектировании, конкурсах различного уровня;
- ознакомление с опытом выбора будущей профессии старшим обучающимся;
- помощь в выборе профессионального самоопределения и разработке образовательной траектории младшего школьника.

В организациях дополнительного образования:

- проектная деятельность;
- создание совместного продукта;
- присутствие на занятиях в объединении дополнительного образования, в котором обучается старший школьник.

Результат:

- высокий уровень включения наставляемых во все социальные, культурные и образовательные процессы.
- улучшение психоэмоционального фона внутри группы, класса, школы в целом.
- численный рост посещаемости творческих кружков, объединений, спортивных секций.
- количественный и качественный рост успешно реализованных творческих и образовательных проектов.

Вариация ролевых моделей внутри формы «Ученик-ученик» могут различаться от потребностей наставляемого и ресурсов наставника. Это могут быть варианты:

- взаимодействия «Успевающий -неуспевающий» (поддержка для достижения лучших образовательных результатов);
- взаимодействие «лидер-пассивный» (психоэмоциональная поддержка с адаптацией в коллективе или развитием коммуникативных, творческих, лидерских навыков);
- взаимодействие «равный - равному» (обмен навыками, например, если наставник обладает критическим мышлением, а наставляемый - креативным).

### 5.3. Форма наставничества «Учитель - учитель».

Предполагает взаимодействие молодого специалиста (при опыте работы от 0 до 3 лет) или нового сотрудника (при смене места работы) с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку.

Цель - успешное закрепление на месте работы или в должности педагога молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала и уровня, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

Задачи взаимодействия, наставляемого и наставника:

- ускорение процесса профессионального становления молодых педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;
- адаптация молодых педагогов к условиям осуществления профессиональной деятельности;
- формирование сплочённого грамотного коллектива за счет включения в адаптивный процесс опытных педагогов работников, снижение текучести кадров.
- выполнение профессиональных и компетентностных дефицитов педагогов внутри педагогической среды одной образовательной организации.

Направление работы наставника. Основные функции наставника: диагностическая, информационная, обучающая и консультационная, психоэмоциональная.

Задачи наставника:

- разработка совместно с начинающим специалистом плана профессионального становления с учетом уровня потенциальных возможностей, педагогической, методической и профессиональной подготовки по дисциплинам, междисциплинарным курсам, практикам;
- контроль реализации плана работы, наставляемого;
- сопровождение индивидуальных консультаций;
- оказание методической помощи.

#### 5.4. Форма наставничества «Работодатель-ученик».

Форма наставничества "работодатель – ученик" предполагает взаимодействие обучающегося старших классов профессиональной образовательной организации и представителя регионального предприятия/организации, при котором наставник активизирует профессиональный и личностный потенциал обучающегося, усиливает его мотивацию к учёбе и самореализации. В процессе взаимодействия наставника с наставляемым в зависимости от мотивации самого наставляемого (личная, общепрофессиональная или конкретно профессиональная) может происходить прикладное знакомство с профессией.

Цель реализации формы наставничества "работодатель – ученик" – получение обучающимися актуализированного профессионального опыта и развитие личностных качеств, необходимых для осознанного целеполагания, самореализации, профессиональной реализации и трудоустройства. Это примеры использования материальной базы организаций (лабораторий, инвентаря, помещений), в которых сотрудники предприятий выступают в качестве консультантов, а также осуществляют экскурсионное сопровождение программ, сопровождение спортивных соревнований, подключаются к подготовке одаренных обучающихся к конкурсам, ведут просветительскую

работу (читают открытые лекции), организуют участие в проектной деятельности.

Реализация наставничества по форме "работодатель – ученик" может осуществляться через проектную деятельность, бизнес-проектирование,

ярмарки вакансий, конкурсы проектных ученических работ, дуальное обучение, дискуссии, экскурсии на предприятия.

Наставник – высококвалифицированный работник предприятия, который передаёт свои знания и опыт, обучает эффективным приёмам труда, способность самостоятельно и качественно выполнять возложенные обязанности.

Наставляемый – обучающийся образовательной организации.

Взаимодействие наставника и наставляемого ведется в режиме внеурочной деятельности и дистанционного общения. Возможна интеграция в классные часы, участие в конкурсах и олимпиадах, создание проектных работ, совместные походы на спортивные, культурные мероприятия, способствующие развитию чувства сопричастности, интеграции в школьное сообщество, в том числе виртуальные.

5.5. Количество наставляемых, закреплённых за наставником, определяется куратором, исходя из специфики образовательной организации. Как правило, это не более 5-6 человек, при работе с молодыми специалистами - не более 2 наставляемых.

5.6. Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия «наставник - наставляемый».

- Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого.
- Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.
- Проведение встречи - планирования рабочего процесса, составление индивидуального маршрута, наставляемого.
- Регулярные встречи наставника и наставляемого.
- Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.

5.7. Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарного года. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи - планировании.

5.8. Наставник может быть досрочно освобожден от исполнения возложенных на него обязанностей по осуществлению наставничества приказом директора образовательной организации в случаях:

- 1) письменного заявления наставника об освобождении от обязанностей по осуществлению наставничества с указанием причин;
- 2) невыполнения или ненадлежащего выполнения наставником, возложенных на него обязанностей;
- 3) письменного мотивированного ходатайства наставляемых в образовательной организации;

4) производственной необходимости по месту работы наставника либо по иным уважительным причинам личного характера.

5.9. Индивидуальный маршрут наставляемого утверждается куратором.

## 6. Проведение мониторинга достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества.

### 6.1. Мониторинг на уровне образовательной организации

Сбор первичных данных для проведения мониторинга достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества осуществляется ответственный куратор внедрения Целевой модели в образовательной организации. Сбор первичных данных происходит через оценку результатов реализации дорожной карты и программ наставничества.

Интегральным основным показателем внедрения Целевой модели наставничества считается оценка вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества, которая определяется прохождением каждым участником полного цикла программы наставничества. Соответствующая отметка должна быть в обязательном порядке проставлена ответственным куратором внедрения Целевой модели в образовательной организации в базе наставляемых.

На уровне образовательной организации мониторинг достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества проводится ежегодно, не позднее 20 октября текущего года.

### 6.2. Мониторинг на муниципальном уровне

На муниципальном уровне мониторинг достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества производит орган местного самоуправления, осуществляющий управление в сфере образования. Планируемые показатели и сроки их достижения отражаются в муниципальных дорожных картах развития приоритетных форм наставничества в сфере общего образования и дополнительного образования детей. Достижение целевых показателей оценивается путём сопоставления фактических и планируемых целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества.

На муниципальном уровне мониторинг достижения целевых показателей внедрения Целевой модели наставничества проводится ежегодно, не позднее 1 ноября текущего года.

## 7. Способы мониторинга наставнической деятельности

7.1. Мониторингом реализации программы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных её элементах.

7.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных частей (этапов):

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

7.3. Оценка качества реализации программы наставничества в образовательной организации направлена на:

- изучение (оценку) качества программы наставничества, сильных и слабых сторон, качества совместной работы групп;
- выявление соответствия условий реализации программы наставничества требованиям и принципам Целевой модели;
- оценка качества реализации программы наставничества также осуществляется на основе анкет удовлетворенности наставников и наставляемых организацией наставнической деятельности в образовательной организации.

7.4. Для уточнения данных оценочных методик могут быть использованы архивные данные (школьные оценки и данные о посещаемости, рецидивы и статистику правонарушений, данные включённого наблюдения, отзывы участников образовательной и наставнической деятельности и др.).

7.5. Результаты мониторинга являются основанием для оценки работы наставника. В период завершения программы наставник оформляет отчёт в свободной форме, где отмечает успехи, достигнутые в реализации программы, сложности и перспективы развития наставляемого.

7.6. В целях обеспечения открытости реализации Целевой модели наставничества на сайтах образовательных организаций района в разделе «Наставничество» размещается информация о наставничестве.

## 8. Обязанности и права куратора в образовательной организации

### 8.1. Обязанности куратора образовательной организации:

- формирование базы наставников и наставляемых, работа с ней;
- координация работы по разработке ежегодной Программы наставничества в образовательной организации;
- организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной Программы;
- подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность и представление их на утверждение руководителю;
- оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности;
- организация обучения наставников (в том числе привлечение экспертов для проведения обучения);
- мониторинг и оценка качества Программы, прохождения индивидуальных маршрутов, наставляемых;
- своевременный сбор данных по оценке эффективности внедрения;
- получение обратной связи от участников Программы и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов;
- анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в образовательной организации и участие в его распространении.

## **8.2. Куратор имеет право:**

- запрашивать документы (индивидуальные маршруты наставляемых, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников Программы;
- организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.);
- вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы образовательной организации, сопровождающие наставническую деятельность;
- инициировать мероприятия в рамках реализации Программы;
- принимать участие во встречах наставников с наставляемыми;
- вносить на рассмотрение руководству образовательной организации предложения о поощрении участников Программы;
- принимать участие в организации взаимодействия tandemов/групп;
- на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества и высокого качества Программы.

## **9. Обязанности и права наставника:**

### **9.1. Наставник обязан:**

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности;
- разработать совместно с наставляемым план наставничества (индивидуальный маршрут), помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития;
- выполнять этапы реализации программы наставничества;
- формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога, ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждать с ним долгосрочную перспективу и будущее;
- подводить итоги Программы, формировать отчет о проделанной работе с предложениями и выводами.

### **9.2. Права наставника:**

- вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;
- личным примером развивать положительные качества наставляемого, привлекать к участию в общественной жизни, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;
- проходить обучение с использованием федеральных программ, получать психологическое сопровождение, участвовать в школьных, районных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества;
- оказывать наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует, подталкивает и ободряет его.

## **10. Обязанности и права наставляемого:**

### **10.1. Обязанности наставляемого:**

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности.
- разработать совместно с наставником свой индивидуальный маршрут.
- выполнять задания индивидуального маршрута.
- выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с выполнением индивидуального маршрута, учиться у него практическому решению поставленных задач, формировать поведенческие навыки.
- сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных пунктов индивидуального плана.
- проявлять дисциплинированность, организованность и ответственное отношение к учебе и всем видам деятельности в рамках наставничества.
- принимать участие в мероприятиях, организованных для лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, в соответствии с программой наставничества.

#### 10.2. Права наставляемого.

- вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с выполнением индивидуального маршрута; запрашивать интересующую информацию;
- рассчитывать на психологическое сопровождение.
- участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.
- защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

### 11. Формы и условия поощрения наставников.

Мероприятия по популяризации роли наставника:

- организация и проведение фестивалей, форумов, конференций на школьном, районном уровне уровне.
- выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.
- проведение школьных (районных) конкурсов профессионального мастерства;
- создание тематической рубрики на сайте образовательной организации с целью информационной и методической поддержки программы;
- награждение школьными (районными) грамотами «Лучший наставник»;
- благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся;
- руководитель образовательной организации предусматривает форму материального и нематериального поощрения в целях мотивации наставнической деятельности.

### 12. Документы, регламентирующие наставничество

К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

- настоящее Положение;
- Приказ управления образования администрации Ванинского муниципального района Хабаровского края от 25.11.2020 № 380 «О

реализации региональной методологии (целевой модели) наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам в Ванинском районе».

- Комплекс мер (дорожная карта) по реализации районной методологии (целевой модели) наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным программам в районе.
- Программа наставничества в образовательной организации;
- Приказ руководителя образовательной организации о внедрении целевой модели наставничества в образовательной организации;
- Дорожная карта внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации;